



# 新质生产力 国家战略工程



— 鑫 东 泰 —

Business Plan • 国家级产业平台方案





# 时代背景

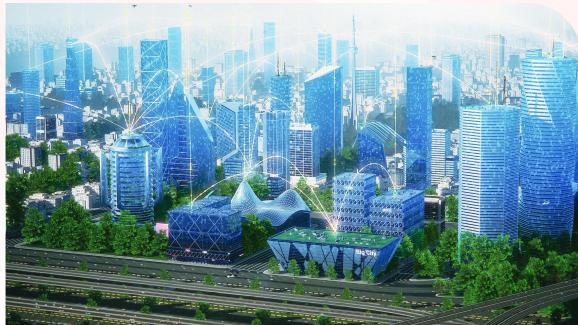
## 新的增长引擎正在形成



中国经济进入高质量发展新阶段，传统增长动能放缓，资源约束与结构性挑战叠加，发展方式亟需升级。



国家系统推进数字中国、双碳战略、新型工业化，生产力结构加速由要素与投资驱动，转向科技、效率与结构优化驱动。



新质生产力不仅是技术进步，更是能源体系、产业形态与治理方式的整体重塑。

在此背景下，承接国家战略、统筹关键要素、组织产业协同的平台型工程成为现实所需。

# 项目缘起

## 鑫东泰为何出现



鑫东泰新质生产力国家战略工程，并非偶然产生。

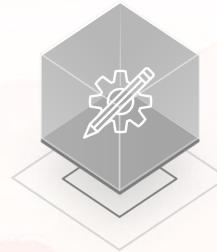
在大量产业实践中可以看到：



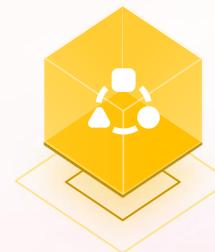
政策方向明确  
但落地路径分散



资本规模充足  
但长期耐心资本不足



技术能力突出  
但产业转化效率不高



区域积极性强  
但缺乏全国协同机制

这些问题，并非单一主体可以独立解决。

在此背景下，鑫东泰由具备国资平台背景的主体发起，以平台化方式整合政策、资本与产业要素，探索可持续运行的新质生产力组织模式。

# 平台定位

国家级新质生产力中枢



从功能上看，鑫东泰的核心定位，是国家级平台中枢。

这一平台并不替代地方政府职能，也不直接与市场主体竞争，而是承担以下关键角色：



国家战略的  
承接器



关键要素的  
统筹者



产业协同的  
组织者



长期价值的  
管理者

# 产业架构

## 八大新质产业板块



围绕新质生产力的核心内涵，鑫东泰构建了覆盖广、协同强的八大产业板块体系：

**新能源**，构建清洁、稳定的能源底座



**智能制造**，推动工业体系升级重构



**数字农业**，服务乡村振兴与现代农业



**新质医疗**，支撑健康中国战略



**新型算力**，夯实数字经济基础设施



**科技教育**，培育新质生产力人才体系



**绿色交通**，推动城市低碳转型



**平台集成**，形成统一运行与复制能力

各板块围绕“**能源—算力—产业—民生—治理**”协同联动，形成可持续资产沉淀。

# 治理与底层能力

## 稳健运行的基础

### 治理结构

采用国资控股、混合所有制与市场化运营相结合的治理模式，统一战略导向与经营效率。



### 风控体系

构建多层级风控与审计体系，对资本运作、项目推进和资产管理实施全过程管控。



### 组织运行

设立董事会、专业委员会与经营管理层，明确决策、执行与监督边界，形成高效协作机制。



### 底层支撑

同步完善政策统筹、数据确权、资金协同与技术支撑能力，保障平台长期稳健运行。





# 底层逻辑

## 新质生产力如何被“组织”

新质生产力的核心问题，不在于技术是否先进，而在于是否能够被系统性组织。

在现实中，大量先进技术、优质项目和产业资源长期处于“碎片化”状态，鑫东泰的底层逻辑，正是围绕“组织能力”展开。



### 平台逻辑

鑫东泰以平台化机制，将分散在不同主体、区域与周期中的资源纳入统一框架，按清晰规则协同运转。



### 组织目标

不追求短期扩张速度，更强调结构稳定、长期可复制与风险可控，为新质生产力提供持续成长的制度基础。





# 三大新型资产

## 从要素到资产的转化路径

在传统产业体系中，资产主要表现为厂房、设备和股权。而在新质生产力体系中，数据、算力与碳减排能力，正在成为新的价值核心。鑫东泰围绕三大新型资产，构建完整闭环：

01

### 数据资产

通过确权、分层管理与合规流通，  
让数据具备资产属性

02

### 算力资产

以标准化算力节点与统一调度，实  
现可计量、可定价

03

### 碳资产

将清洁能源、节能减排与碳汇能力  
纳入统一核算体系

这些资产并非独立存在，而是与实体产业深度绑定，在真实业务场景中产生持续价值，为长期收益结构奠定基础。

# 数据资产

从资源沉淀到价值释放



鑫东泰不将数据作为简单交易对象，而通过平台规则推动其在多产业场景中循环使用、持续增值：

新能源用于预测调度与运维优化

智能制造提升设备效率与质量管理

数字农业支撑产量预测与金融风控

医疗与交通提升公共服务精度

通过确权、授权与使用边界管理，推动数据安全流通  
与资产化入表，形成稳定收益来源。



# 算力资产

## 数字经济的基础设施底盘



算力正成为与能源同等重要的新型基础设施  
是数字经济运行的底层支撑



鑫东泰围绕新型算力产业板块，布局区域化、标准化  
算力节点，并通过统一调度平台实现资源共享。

### 运行原则

- ☑ 按需供给，减少算力闲置；
- ☑ 成本共担，降低主体负担；
- ☑ 场景优先，服务实体产业需求。

算力与新能源、电力调度协同运行，构建高  
效、低碳的数字基础设施网络。

# 碳资产

将减排能力转化为长期价值

在双碳目标背景下  
减排能力本身正在成为一种稀缺资源

鑫东泰依托新能源、绿色交通与产业升级项目，持续沉淀真实、可核算的减  
排成果，并统一纳入碳资产管理体系。

核心原则



**来源真实**  
与实体项目绑定



**核算规范**  
对接国内外标准



**流通合规**  
服务长期收益结构



# —商业模式总览—



平台而非单一项目

鑫东泰不是项目公司，也非单一产业投资主体，而是长期运行的国家级产业组织平台。

通过制度设计与资源统筹能力，持续组织新质生产力要素，形成稳定、可持续的收益结构。



不依赖短期套利  
侧重长期资产运营



不追逐单点爆发  
构建系统性回报



不替代市场主体  
提升整体配置效率

平台回报来源多层次、多周期，避免对单一板块形成依赖。

# —产业投资收益—

## 长期现金流的基础来源

新能源、算力基础设施、智能制造载体具备典型长期资产特征。

### 产业特征

- 01 前期投入较大，运营周期长；
- 02 现金流稳定，抗风险能力强。

通过国资引导基金与产业基金体系，实施股权投资或准股权投资，  
并参与全周期管理。

### 收益构成

持续运营分红

稳定服务收益

长期资产增值





# —新型资产收益—

数据、算力与碳的价值释放



区别于传统收益来源，新型资产体系为平台带来更具成长性的回报空间。

- ☑ 数据资产通过授权与场景调用形成分成；
- ☑ 算力资产通过统一调度实现按需计价；
- ☑ 碳资产通过交易与金融工具形成长期模型。

这些收益并非脱离实体经济的“虚拟增长”，而是与真实生产、真实减排、真实需求深度绑定。

随着规模扩大与体系成熟，新型资产收益将逐步成为平台的重要增长引擎。

# 平台服务与管理收益



## 制度能力的价值体现

作为国家级平台工程，鑫东泰在服务产业的同时，也通过制度化能力获得合理回报。主要体现在：



平台运营与管理服务费



项目统筹与投后管理费用



数据与技术平台服务收入

这些收益并非简单收费，而是基于平台所提供的统筹能力、合规能力与组织效率。

其存在意义，在于支撑平台自身持续运转，确保组织能力长期稳定输出。

# 社会效益与经济效益的协同回报



鑫东泰强调经济效益与社会效益同步实现，而非单一财务目标。

社会贡献：

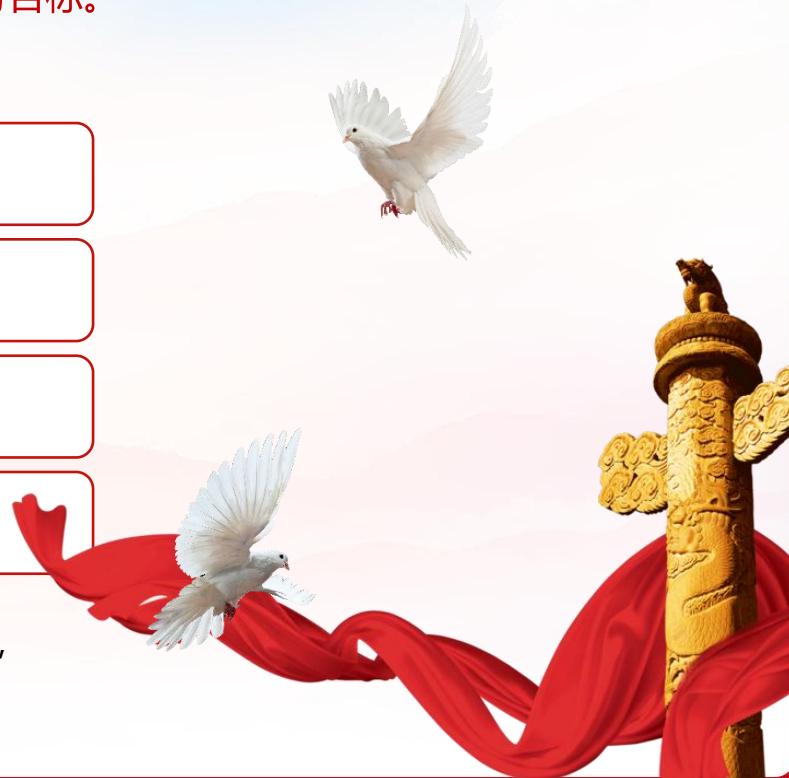
推动区域协调发展

提升产业整体效率

促进就业与人才培养

支撑国家战略落地

这种双重回报结构，使平台具备长期政策支持基础与社会认可度，  
也为其可持续运行提供更广阔空间。





# 全国布局逻辑

以节点城市为战略支点

鑫东泰的全国布局遵循 “节点带动、区域协同、梯度推进” 的系统逻辑。  
优先布局产业基础扎实、政策条件成熟、要素承载能力强的核心城市。

## 核心特征

- 新能源或先进制造基础较好；
- 数字基础设施与算力条件成熟；
- 地方转型升级意愿明确；
- 具备区域辐射能力。

## 节点作用

- 不仅承载项目落地，更承担制度、模式与标准输出功能。





# 区域示范机制

从单点突破到协同发展

## 示范逻辑

以节点城市为核心，构建跨城市、跨产业的区域协同示范带。

01

## 联动方式

新能源、算力、产业园区与应用场景协同布局，形成系统合力。

02

## 关注重点

不追求规模扩张，而重在机制验证。

03

## 验证内容

政策统筹是否顺畅

产业协同是否高效

资本运作是否可持续

平台治理是否稳定

# — 城市级复制路径 —



## 标准化与平台化输出

在区域示范基础上，鑫东泰推进城市级复制，核心方法是“标准先行、平台赋能”。  
平台将成熟经验拆解为可执行模块，例如：

产业组合模型

投资与基金结构

数据与算力配置方式

项目治理与风控流程

地方在此基础上进行适配式落地，而非从零开始探索。

这种方式既尊重地方差异，又避免重复试错，使新质生产力建设从“经验驱动”走向“体系驱动”。



# —成功案例展示—



## 项目一：新型算力基础设施项目

地点：西部国家级算力枢纽

属性：新型基础设施

依托低价电力与算力指标，建设区域级智算中心，面向AI、政务与工业互联网提供算力服务。采用“长期算力租赁+政企订单”模式。

盈利表现：

- 年收入约2.8-3.5亿元
- 利润率约45%-55%

算力作为长期资产，持续造血能力明确。



## 项目二：现代农业资源整合项目

地点：华北粮食主产区

属性：数字农业

通过土地整合、农机统一与农业物联网，实现规模化种植。收入来源为农产品订单与农业服务费。

盈利表现：

- 年产值约1.2-1.6亿元
- 净利润率约12%-18%
- 同步沉淀农业数据资产，具备金融延展空间。

# —成功案例展示—



## 项目三：智能制造产业园区项目

地点：长三角制造业城市

属性：智能制造

统一规划厂房与数字系统，引入高端制造企业集聚。  
采用“厂房租赁+设备服务”模式。

盈利表现：

- 年收入约2-3亿元
- 年净现金流约6000-9000万元
- 现金流稳定，资产持续升值。



## 项目四：平台集成与产业孵化项目

地点：国家级新区

属性：平台集成

为产业项目提供孵化、合规与投后管理服务。

盈利表现：

- 年平台收入约1.2-2亿元
- 净利润率约30%-40%
- 轻资产、高毛利、可持续复制。

# — 分阶段实施路线 —



稳步推进而非激进扩张

鑫东泰的发展路线，坚持分阶段推进原则，确保每一步都可控、可评估、可持续。

## 第一阶段



侧重平台搭建与示范验证，重点在机制跑通。

## 第二阶段



推进区域扩展与产业联动，形成规模效应。

## 第三阶段



完成全国网络布局，成为新质生产力的重要组织中枢。

每一阶段均设定清晰的目标边界与评估标准，避免因过快扩张引发系统性风险。

# 全国联通愿景

新质生产力的组织网络



总体目标：构建全国有机联通的新质生产力网络。

新能源作为基础底座

算力成为通用资源

数据实现跨区域流通

产业在平台上协同发展

不替代政府，不取代市场主体，发挥连接与放大功能。面向长期的国家级系统工程，而非短期项目。

# 平台的本质价值

连接而非替代

鑫东泰并非一个传统意义上的产业集团，也不是单一项目运营主体。  
它的核心价值，在于连接。

连接国家战略与地方实践

连接国有资本与市场机制

连接科技创新与实体产业

连接长期资本与可持续收益

平台不替代政府的治理职能，不取代市场主体的经营自主，而是在两者之间，构建一个稳定、可复制、可持续的协同中枢，让分散的要素能够在统一框架下高效运转。



# ——对地方政府的意义——



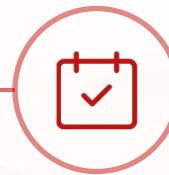
减负、增效、可持续

对于地方而言，新质生产力建设往往面临“方向明确、抓手不足、资源分散”的现实挑战。

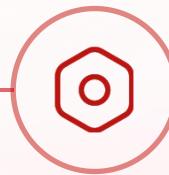
鑫东泰的角色，不是增加新的行政层级，而是提供成熟的平台化解决方案：



将宏观政策转化为  
可落地的项目结构



将分散要素整合为  
系统性产业方案



将一次性建设转化为  
长期运营机制

通过平台的介入，地方可以在合规前提下，更高效地推进产业升级与经济转型。



# 对产业与资本的意义

## 长期主义的制度容器

在新质生产力相关领域，真正稀缺的并非项目本身，而是稳定的制度环境与长期预期。

鑫东泰通过国资控股、混合所有制与规范治理，为产业与资本提供一个清晰、可信的参与框架：



产业主体获得  
长期发展空间



资本获得可预  
测的回报路径



项目运行处于可审  
计、可监督状态

这种结构，天然更适合耐心资本、产业资本与长期投资，而非短期套利逻辑。

# 对社会与公众的意义



## 发展成果的真实触达

新质生产力并不应停留在宏观叙事中，而应真实进入社会运行体系。



通过新能源降  
低能源成本



通过数字农业  
提升乡村效率



通过新质医疗  
改善公共服务



通过绿色交通  
优化城市运行

鑫东泰所推动的，并非抽象的产业升级，而是可被感知、可被使用、可被持续改善的公共价值。

# 结语

新质生产力时代的组织答案



传统动能放缓，新的生产力，正在重组产业与未来！

鑫东泰，以节点城市为支点，让示范先行，让标准复制

科技走进产业，要素回归效率  
新质生产力开始真正运转



这一刻，我们不只是见证者，更是参与者、建设者！

鑫东泰——

服务国家战略，组织新质生产力  
为中国经济的下一程而来！





# 感谢观看

— 新质生产力国家战略工程 —

Business Plan • 国家级产业平台方案

